

陇县兽医工作站 2023 年部门整体

# 绩效评价报告

(交换意见稿)

部门名称：陇县兽医工作站

委托单位：陇县财政局

评价机构：陕西永元会计师事务所有限公司

提交日期：2024 年 6 月 20 日

# 目 录

一、基本情况.....	1
(一) 部门概况.....	1
(二) 项目绩效目标.....	6
二、绩效评价工作开展情况.....	7
(一) 绩效评价目的与重点.....	7
(二) 绩效评价方法.....	8
(三) 评价依据.....	9
(四) 评价指标和评分标准.....	10
(五) 绩效评价工作过程.....	11
三、综合评价情况及评价结论.....	14
四、绩效评价指标分析.....	14
(一) 投入指标.....	14
(二) 过程指标.....	16
(三) 产出指标.....	20
(四) 效果指标.....	22
五、存在的问题.....	25
(一) 预算调整率较高.....	25
(二) 支付进度不均衡.....	25
(三) 未编制预算管理制度.....	25
六、建议.....	25
(一) 合理编制预算，降低预算调整率.....	25

(二) 合理规划资金支付进度.....	26
(三) 按照规定编制预算管理制度.....	26
附件 1.....	27

## 陇县兽医工作站部门整体支出绩效评价情况表

项目名称	陇县兽医工作站部门整体支出绩效评价	评价资金规模	288.74 万元
部门名称	陇县兽医工作站	年度实际支出	288.74 万元
评价机构	陕西永元会计师事务所有限公司	预算执行率	105.13%
评价分数	96.54	评价等级	优

### 综合评价结论:

按照确定的评分细则,通过对各项指标逐一评价打分,陇县兽医工作站 2023 年部门整体绩效评价绩效评价得分为 96.54 分,评价结果等级为“优”。

### 存在主要问题:

- (一) 预算调整率较高
- (二) 支付进度不均衡
- (三) 未编制预算管理制度

### 意见建议:

- (一) 合理编制预算,降低预算调整率
- (二) 合理规划资金支付进度
- (三) 按照规定编制预算管理制度

# 陇县兽医工作站 2023 年部门整体 绩效评价报告

为进一步加强财政资金管理，强化支出责任和效率意识，增加财政资金的使用效益，更好的优化资源配置，控制节约成本、提升公共产品质量和公共服务水平，陇县财政局组织开展了 2022 财政专项资金重点项目绩效评价工作。受陇县财政局委托，陕西永元会计师事务所有限公司成立评价小组，于 2024 年 4 月 9 日至 2024 年 6 月 20 日，对陇县兽医工作站 2023 年部门整体绩效评价进行绩效评价。现将评价情况报告如下：

## 一、基本情况

### （一）部门概况

设立宗旨为贯彻执行国家畜牧业方面的法律法规和政策规定，负责全县畜牧业监督管理和行政执法工作。

#### 1. 部门职能

##### （1）部门职能：

部门主要职责包括：

①贯彻执行国家畜牧业方面的法律法规和政策规定，负责全县畜牧业监督管理和行政执法工作，组织拟订全县畜牧产业发展规划、年度实施计划和保护性政策建议，并组织实施。

②促进畜牧产业发展。承担全县饲草种植、生产养殖、

畜牧产业项目等工作，组织拟订促进畜产品加工业发展的政策规划，引导畜产品加工业架构调整、技术创新和服务体系建设，保护和促进畜产品品牌。

③依法开展对种畜禽、饲料及饲料添加剂监督管理；负责全县种畜禽、饲料和饲料添加剂、生鲜乳及运输的管理及产品安全监控工作。

④取消国务院、省政府、市政府和县政府已公布取消的行政审批事项，依法实施符合安全标准的畜产品认证和监督管理，组织实施畜产品质量安全管理，加强畜产品从种植、养殖、生产环节到进入销售前的质量安全监督管理，加强兽药、饲料、饲料添加剂等畜产品投入品质量及使用的监督管理职责，加强生鲜乳收购环节质量安全管理工作，依法开展畜产品质量安全风险评估，负责畜产品质量安全监测，发布有关畜产品质量安全状况信息。

⑤负责管理畜牧产业经济信息，监测分析畜牧产业经济运行，开展相关畜牧统计工作，加强重大动物疫情监测预警机制，做好动物疫情的预测和研判。加强畜产品市场供求信息的价格预测，指导畜产品生产职责。

⑥完成上级主管部门交办的其它工作任务。

(2) 机构设置及职能：

陇县畜牧工作站为县级一类公益事业单位，内设 4 个股室(办公室、监管组、业务组、繁殖组)。

(3) 部门人员情况：

陇县兽医工作站截止 2022 年 12 月 31 日人员编制 17 人，截至 2023 年底，陇县兽医工作站实有人员 17 人。

## 2. 预算安排及支出情况

### (1) 预算安排、调整和执行情况

陇县兽医工作站 2023 年度年初预算安排 387.51 元，全年预算 462.01 元，预算执行 447.21 万元，预算执行率 96.8%。

### (2) 结转结余情况

陇县兽医工作站 2023 年度结转结余 14.8 万元。

### (3) 公用经费支出变动情况

陇县兽医工作站 2023 年度年初公用经费预算 9.1 万元，全年公用经费预算 36.3 万元，全年公用经费决算 21.5 万元，较上年相比增减公用经费 11 万元，增减了 52.38%。

### (4) 三公经费支出变动情况

陇县兽医工作站 2023 年度年初三公经费预算 0.7 万元，全年三公经费预算 0.7 万元，全年三公经费决算 0.7 万元，较上年相比增减 -1.78 万元，增减了 -71.77%。

## 3. 资产基本情况

截止 2023 年 12 月 31 日部门实有资产 112.28 万元，其中固定资产净值 63.99 万元。

## 4. 部门管理制度

部门已经制定了包括财务管理、资产管理、收支管理、预算绩效管理在内的各项制度管理，具体包括：

固定资产管理制度规定：（1）固定资产购置：资产管

理部门会同财务部门审核资产存量，提出拟购置资产的品目、数量，测算经费额度，经单位负责人审核同意后报财政部门审批，并按照财政部门要求提交相关材料；财政部门根据单位资产状况对单位提出的资产购置项目进行审批；财政部门审批同意后，各单位可以将资产购置项目列入单位年度部门预算，并在编制年度部门预算时将批复文件和相关材料一并报财政部门，作为审批部门预算的依据。（2）固定资产管理：建立严格的国有资产管理责任制，完成国有资产产权登记、产权界定、产权纠纷调处、资产评估、资产清查、资产统计报告等工作，将国有资产管理责任落实到人；部门组织实施国有资产处置及调剂工作，在资产购置时录入财政部门资产管理系统，资产处置、购置、调拨时通过系统申请、审批；资产处置应当由行政单位资产管理部门会同财务部门、技术部门审核鉴定，提出意见，按审批权限报送审批；部门建立资产台账，定期清查盘点资产，确保账实相符。

## 5. 重点工作实施情况

（1）全面加强党建工作。站党支部始终将党建作为提升管理水平，提高工作效率的主要抓手，规范开展了“周誓、主题党日、三会一课”等活动，用党建引领促进各项工作。同时，积极发挥党组织领导下的工会、妇联等群团组织作用，把党的温暖送给每一位职工，凝聚了人心，增强了政治意识。

（2）深入开展主题教育活动。把学习教育作为强化政治意识、增强党性修养、转变工作作风，提升服务能力的主

要抓手，坚持每周集体学习和自主学习，开展“学习强国”积分制比评，习近平习近平新时代中国特色社会主义思想理论专题学习，纪律作风专项整治等活动，通过积极开展心得交流、自查自纠、调查研究、技术服务等活动，不断学思感悟，边学边改，增强了职业素养。

(3) 积极开展创建活动。将精神文明、平安单位建设与业务工作同部署、同安排，狠抓了单位环境治理、花草养护、安全值班等工作，不断优化环境，营造了良好的工作氛围。

(4) 强基固本、精准服务，兽医技术服务能力显著提升。加强备案管理，加强基层畜牧兽医机构信息网络维护，新增官方兽医 6 名，目前共有在编官方兽医 70 名。积极开展了乡村兽医备案管理，共备案 63 名，35 名与规模养殖场签订了聘用合同，参与养殖场防疫、诊疗服务活动。

(5) 加强技术培训。制定培训计划，投资 3 万余元，邀请省市专家及大专院校教授，对官方兽医、乡村兽医、村级动物防疫员以及养殖场兽医技术人员开展了专题培训，并采取集中与自学、线上与线下、培训与考核、理论与实践相结合的办法，开展了多层多面、全覆盖式培训，并组织各镇站站长赴市内 5 个兄弟县区交流学习，全县兽医从业人员整体素质和技术水平得到了全面提升。共开展培训 32 次，累计受训 3000 余人次，其中线下培训 17 次，线上培训 15 次。

(6) 组建技术服务团队。组建奶山羊布病净化、兽用

抗菌药减量化使用评价、动物防疫条件审查等技术服务专家组 4 个，选派 6 名同志加入农技推广服务队伍、4 名同志加入科技特派员队伍、4 名同志加入奶山羊产业技术团队，2 名同志加入乡村振兴驻村工作组，多层次提供兽医技术服务，零距离服务养殖场户，助力乡村振兴，助推畜牧业高质量发展。

(7) 是开展兽医机构效能评估。成立工作专班、对照评估指标体系，逐项梳理相关情况，量化评估等级，撰写自评报告，整理相关佐证资料，积极接受了市级现场评估。通过评估，促进了我县动物疫病综合防控能力和动物卫生安全监管能力。

## (二) 项目绩效目标

### 1. 项目设置的年度总体目标

(1) 全年按时发放职工工资福利。

(2) 及对全县所有养殖畜禽进行强制性常规免疫通过免疫使畜禽烈性传染病及人畜共患病得到有效的预防，保障畜牧业生产健康有序发展及食品卫生安全。

### 2. 整体支出绩效分解目标

经过对履职过程中实施业务的逐项梳理，结合核定的部门职责，对绩效目标进行分解后，2023 年度陇县兽医工作站的整体支出绩效目标详见《部门业务梳理情况表》。

部门工作	部门业务	业务计划产出	业务预期效益
组织实施畜产品质量安全管	负责畜产品质量安全监测	发放 54 户业主病死猪无害化处理补助 2.3 万元；病死猪无害化处理补助发放到	减少养殖户养殖疫病传播风险；确保无病死猪随意乱扔，造成环境污染；保障全县市场流通安全放心肉品；群众满意

理		位；2023年1月1日至2023年12月31日；	度≥95%；
组织实施县畜牧产业发展规划	责全县畜牧业监督管理和行政执法工作	全县畜牧业监督管理和行政执法工作；疫病传播；2023年度；	预防和控制疾病传播，降低疫情对农业和畜牧业的影响，保护人类和环境的健康。；维持生态平衡，减少环境污染；有助于推动科学研究和技术发展，预测疾病流行；群众满意度≥95%；
开展相关畜牧统计工作	加强重大动物疫情监测预警机制	全县重大动物防疫，各类禽免疫数≥50万只、羽，牛羊免疫数≥30万只，猪疫数≥3万头；无害化处理检验合格；2023年1月1日-2023年12月31日；	降低养殖环节疫病风险，杜绝疫病传播；净化养殖环境；预防疾病流行；群众满意度≥98%；

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）绩效评价目的与重点

#### 1. 绩效评价目的

部门整体支出绩效评价是围绕单位整体战略目标实现和职责履行程度的综合评价，对于一个部门的整体绩效评价能够洞悉资源配置的有效情况以及各部分要素之间的有机关系，从而宏观把握资源配置合理性和资金运用效益。

通过评价，了解部门岗位设置、计划制定和执行以及资金使用情况，建立科学、合理的绩效评价体系，综合反映和评价部门整体职能履行中的资金绩效，从而总结经验，发现问题并提出针对性意见，为今后提高整体支出的效果和人财物统筹安排的能力提供参考依据和针对性建议，提高陇县兽医工作站管理和服务水平。

#### 2. 绩效评价重点

经过梳理，陇县兽医工作站2023年履行了负责畜产品质量安全监测、责全县畜牧业监督管理和行政执法工作、加

强重大动物疫情监测预警机制等方面的工作职能，履职过程中实施了3个重要业务，通过分析这些样本的实施情况以及实施后产生的效果和影响，从而得出陇县兽医工作站2023年整体履职程度和效果的结论。评价工作重点关注：

（1）项目立项程序是否规范、预算编制标准是否合理、数量金额是否准确等。

（2）对项目实际产出情况进行实地核查，掌握申报产出与实际产出的偏差。

（3）通过座谈方式，组织填写调查问卷，综合评价社会公众对部门履职的意见建议，分析部门履职的效果，分析偏离度原因。

## （二）绩效评价方法

绩效评价采用定量与定性相结合、书面评价和现场评价相结合方式，运用案卷研究法、公众评判法、实地测评法、成本—效益比较法、目标预定与实施效果比较法、横向比较法等方法进行评价。

1. 案卷研究法。案卷研究法是研究证据收集的重要信息采集手段，项目小组计划采取深入项目实施单位实地查看、查阅相关资料、核查财务凭证，从现有资料中梳理有用数据，获得资金使用状况相关的材料，评价资金使用和管理的状况。案卷研究的证据收集包括案卷定位、信息检索、信息汇总、真实性核查、一手资料辅助核查等五个步骤。

2. 公众评判法。通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对预算支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。

3. 实地测评法。实地测评法包括访谈和现场勘查。项目小组从项目利益相关方中确定访谈对象，根据调查的内容范围和主要问题，设计访谈提纲并开展访谈，访谈内容为开放式提问，问题简明扼要、具体直接。对项目实施单位的业务管理、项目执行情况进行现场实地勘察，包括业务管理情况、项目产出完成情况，并通过图片等多媒体方式予以取证存档。

4. 成本—效益比较法。针对财政支出确定的目标，在目标效益额相同的情况下，对支出项目中发生的各种正常开支、额外开支和特殊费用等进行比较，以最小成本取得最大效益为优。

5. 目标预定与实施效果比较法。通过比较财政支出所产生的实际结果与预定的目标，分析完成（或未完成）目标的因素，从而评价财政支出绩效。

### **（三）评价依据**

1. 财政部关于贯彻落实《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》的通知（财预〔2018〕167号）；

2. 项目所在本级绩效评价规范性文件；《陇县财政局关于配合第三方评估机构做好2023年度重点项目事后续效评价和部门整体支出绩效评价工作的通知》（陇财办绩〔2024〕122号）；

3. 中国注册会计师协会《会计师事务所财政支出绩效评价业务指引》（会协〔2016〕10号）。

#### **（四）评价指标和评分标准**

##### **1. 绩效指标的设定思路**

本次绩效评价按照以下思路设定绩效指标：

（1）梳理部门主要职能。根据部门三定方案及相关职能调整文件，对三定方案中明确的部门职能及科室职能进行分类整理。

（2）梳理部门整体支出的绩效目标。取得部门整体绩效目标申报表，将部门申报的绩效目标与部门中长期规划及年度工作计划进行对比分析，确定年度部门整体支出的绩效目标。

（3）梳理部门重点业务。取得部门（包含下属单位）年度所实施项目的绩效目标申报表，与部门中长期规划及年度业务计划以及与部门主要职能进行对比分析，确定年度重点业务。

（4）设定评价指标。按照部门预算配置、预算执行、财务及预算管理、资产管理、预算绩效管理的控制要求，设定项目投入和过程方面的具体评价指标；按照确定的年度重点业务设定部门产出方面的评价指标；按照年度重点业务预期达到的效益设定效果方面的评价指标。

##### **2. 分值设计思路**

本次绩效评价采用百分制计分法，一级指标中投入指标 9.0 分、过程指标 31.0 分、产出指标 40.0 分、效果指标 20.0 分。二级、三级指标分值在上一级指标权重范围内，按指标的重要性原则设置权重。

### 3. 制定的绩效指标

按照绩效指标和分值设计思路制定了投入指标、过程指标、产出指标、效果指标 4 个一级指标，在一级指标下分别设置 13 个二级指标、35 个三级指标。制定的绩效评价指标评分表详见本报告后附《绩效评价指标体系框架及评分标准》。

### 4. 评价结果等级划分

本次绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，评价结论分为四级：评价得分大于或等于 90 分为优，80 分（含）-90 分为良，60 分（含）-80 分为中，小于 60 分为差。

## **（五）绩效评价工作过程**

### 1. 前期准备

#### （1）成立评价工作组

在接到绩效评价任务后，评价机构组织成立评价工作组（以下简称“评价组”），评价组成员由绩效专业人员、财务专业人员、行业专业人员构成。评价组成员任务分工明确，内部工作流程清晰，以保证评价工作质量和效率。

#### （2）开展前期调研

评价组与财政局绩效评价与会计管理科（股）、主管业务科（股）室及被评价单位进行沟通，开展评价驻场会，完成前期工作对接。初步了解被评价单位的基本情况，结合其立项依据、绩效目标设置、预算安排、实施内容、组织管理、绩效自评、产出效果等方面的内容。

## 2. 编制绩效评价方案

评价组根据前期调研和收集的数据，设计符合项目特点的绩效评价方案。绩效评价方案重点突出评价体系设计科学性、项目特点匹配性、评价公正性、指标可衡量性，同时完成问卷调查和访谈提纲的设计。绩效评价方案由财政局绩效科（股）会同市财政局主管业务科（股）室、预算绩效管理专家、被评价单位组织绩效评价方案评审，评审通过后实施绩效评价工作。

## 3. 实施评价工作

### （1）收集资料

收集评价需要的部门预算管理和执行过程中形成的各种资料，为分析和评价提供基础依据。

### （2）调查核实

按照中国注册会计师协会《会计师事务所财政支出绩效评价业务指引》（会协〔2016〕10号）和本所执业标准，本次评价执行以下评价程序：

①资料分析。针对投入方面的具体指标，如绩效目标、预算编制等指标执行资料分析的方式，将部门提供的绩效目标、预算编制相关资料与评价标准进行比照分析，得出部门是否按照法规要求进行了绩效目标申报和审核、是否按照法规要求进行了预算编制等。

②重新计算。针对设定的定量指标，按照评价标准所要求的计算口径和计算公式，根据部门实际实现的相关数据计算出实际指标值。

③业务核实。针对履职过程中的财务及预算管理、资产管理、预算绩效管理 etc 定性指标，采用询问、观察、资料核实等程序对部门提供资料的可靠性进行核实。

④实地调研。针对部门履职过程中实施项目的产出情况，采取到实施现场进行调研的方式，对产出数量、产出质量进行现场核实。

⑤问卷调查。针对部门履职的产出、效果及相关方的满意度，采取问卷调查的方式，取得调查对象对部门产出、效果、满意度的直接反馈信息。

⑥座谈访谈。针对部门履职的产出、效果及相关方的满意度，采取座谈访谈的方式，当面与座谈访谈对象进行沟通，取得座谈访谈对象对部门产出、效果的直接反馈信息。

### （3）分析评价

①评价人员对收集的资料进行解读并加以分析，结合执行评价程序所得到的部门履职信息，对照评分标准逐项得出评价结论，总结该指标对应业务的经验和存在的问题。定量指标的评价结论为该指标的实际实现值，定性指标的评价结论为该指标的执行或实现程度。

②评价人员针对不同评价指标逐项与评价结论对照，按照各自适用的赋分原则和得分标准进行打分。在分析评价时评价人员与被评价单位进行就各种意见和观点持续沟通，直至最终形成评价结论。

## 4. 撰写评价报告

在对被评价部门履职过程和产出、效果进行综合分析论

证的基础上，对具有创新性、超过预期效果的做法进行总结，对存在的问题和缺陷分析其产生的原因并提出改进建议，形成评价工作底稿。按照财政部门有关绩效评价的要求，撰写评价报告初稿。

评价报告初稿经财政局绩效科（股）组织专家、被评价单位、主管科（股）室、评审中心多方共同评审，评价组根据评审意见完善评价报告，后形成评价报告终稿。

### 三、综合评价情况及评价结论

按照确定的评分细则，通过对各项指标逐一评价打分，陇县兽医工作站 2023 年部门整体绩效评价绩效评价得分为 96.54 分，评价结果等级为“优”，评分情况详见下表。

绩效指标评分表

报告绩效指标评分表			
一级指标	分值	得分	得分率
投入指标	9	9	100%
过程指标	31	27.54	88.84%
产出指标	40	40	100%
效果指标	20	20	100%

### 四、绩效评价指标分析

#### （一）投入指标（满分 9 分，实得 9 分）

##### 1、目标设定（满分 3 分，实得 3 分）

##### （1）绩效目标合理性（满分 1.5 分，实得 1.5 分）

经分析，符合国家法律法规、国民经济和社会发展规划，符合部门“三定”方案确定的职责，符合部门制定的中长期实施规划。

综上，本指标满分 1.5 分，实得 1.5 分。

#### (2) 绩效指标明确性（满分 1.5 分，实得 1.5 分）

经分析，陇县兽医工作站编制了年度整体绩效目标并将整体绩效目标细化分解为具体的工作任务；为完成具体的工作任务，部门申请并下达的年度项目支出预算，均按照相关要求编制了绩效目标，绩效目标已经细化并分解为具体的指标值；与本年度部门预算资金相匹配。

综上，本指标满分 1.5 分，实得 1.5 分。

### 2、预算配置（满分 6 分，实得 6 分）

#### (1) 预算编制合理性（满分 2 分，实得 2 分）

经分析，部门预算收入包括部门综合预算收支总表中收入预算项目 377.17 万元，预算收入完整，预算编制资料显示，部门预算编列预算科目准确，专项业务费细化、分类填报准确，预算所需资金与对应履职业务匹配，资金测算准确，有明确依据，预算编制细化到功能分类项级科目和经济分类款级科目。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

#### (2) 在职人员控制率（满分 2 分，实得 2 分）

经分析，本年实有在职人数 17 人，编制人数 17 人，在

职人员控制率 100%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(3) 重点支出安排率 (满分 2 分，实得 2 分)

经分析，本年安排重点项目支出 58.46 万元，占项目总支出 58.46 万元的 100%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

**(二) 过程指标 (满分 31 分，实得 27.54 分)**

1、预算执行 (满分 20 分，实得 18.04 分)

(1) 基本支出预算执行率 (满分 2 分，实得 2 分)

经分析，年度实际基本支出 288.74 万元，与基本支出预算 303.54 万元相比基本支出预算完成率 105.13%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(2) 项目支出预算执行率 (满分 2 分，实得 2 分)

经分析，年度实际项目支出 158.46 万元，与项目支出预算 158.46 万元相比项目支出预算完成率 100%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(3) 预算调整率 (满分 2 分，实得 1.04 分)

经分析，全年部门支出预算 462.01 万元，当年年初预算 387.51 万元，预算调整率 19.23%。

综上，本指标满分 2 分，实得 1.04 分。

(4) 支付进度率 (满分 2 分，实得 1 分)

经分析，部门一季度既定支付进度 2169.13 万元，实际

支付进度 68.82 万元，支付进度率 3.17%；部门二季度既定支付进度 2169.13 万元，实际支付进度 688.19 万元，支付进度率 31.73%；部门三季度既定支付进度 2169.13 万元，实际支付进度 1479.67 万元，支付进度率 68.21%；部门四季度既定支付进度 2169.13 万元，实际支付进度 2010.15 万元，支付进度率 92.67%。

综上，本指标满分 2 分，实得 1 分。

(5) 结转结余率（满分 2 分，实得 2 分）

经分析，年末结转结余总额 0 万元，全年支出预算数 462.01 万元，结转结余率 0%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(6) 结转结余变动率（满分 2 分，实得 2 分）

经分析，本年度累计结转结余资金总额 0 万元，上年度累计结转结余资金总额 0 万元，与上年相比结转结余变动率 0%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(7) 公用经费控制率（满分 2 分，实得 2 分）

经分析，年度实际支出公用经费 21.50 万元，与预算安排公用经费 36.30 万元相比公用经费控制率 59.23%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(8) “三公经费”控制率（满分 2 分，实得 2 分）

经分析，年度实际支出三公经费总额 0.7 万元，预算安

排三公经费总额 0.7 万元，三公经费控制率 100.00%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(9) “三公经费”变动率 (满分 2 分，实得 2 分)

经分析，年度实际支出三公经费 0.7 万元，与上年三公经费支出 2.48 万元相比三公经费变动 71.77%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(10) 政府采购执行率 (满分 2 分，实得 2 分)

经分析，全年实际政府采购金额 18.18 万元，政府采购预算数 18.18 万元，政府采购执行率 100%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

2、预算管理 (满分 5 分，实得 3.5 分)

(1) 管理制度健全性 (满分 1.5 分，实得 0 分)

在提供的《陇县兽医站内部控制制度》及《补充制度修改》中未看到预算管理制度。

综上，本指标满分 1.5 分，实得 0 分。

(2) 资金使用合规性 (满分 2 分，实得 2 分)

经分析，评价组查阅了部门资金使用方面有关资金使用范围、财务审批、资金支付、重大开支决策等环节的有关资料，没有发现部门在资金使用方面存在缺陷，资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定。部门已经按照规定履行了完整的审批程序。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

(3) 预决算信息公开性 (满分 1.5 分, 实得 1.5 分)

经分析, 部门已经公开了预决算信息, 预决算信息公开内容符合规定。部门预算实际公开时间为 2023 年 2 月 8 日, 公开时限符合规定。

综上, 本指标满分 1.5 分, 实得 1.5 分。

3、资产管理 (满分 6 分, 实得 6 分)

(1) 管理制度健全性 (满分 1.5 分, 实得 1.5 分)

经分析, 部门管理制度健全, 管理制度合法、合规、完整。评价组查阅了部门资产管理方面有关制度和部门财务管理方面有关财务审批、资金支付以及部门预算绩效管理方面有关绩效申报、绩效监控、绩效考核等环节的有关资料, 没有发现部门在资产管理、财务管理、预算绩效管理方面存在缺陷, 各项制度执行有效执行。

综上, 本指标满分 1.5 分, 实得 1.5 分。

(2) 资产管理安全性 (满分 2.5 分, 实得 2.5 分)

经分析, 部门固定资产纳入行政事业单位固定资产管理系统统一进行管理, 固定资产的采购、处置均按照规定在固定资产管理系统中进行登记, 固定资产管理职责已经明确到具体责任人(单位)。截止 2023 年 12 月 31 日, 部门资产总额 112.28 万元, 其中房屋 9.6 万元; 车辆 18.18 万元资产配置合理。经陇县财政局以《陇县财政局关于同意县兽医站报废汽车的批复》(陇财办行发(2023)35 号)批准, 2023

年度以报废方式共处置资产 21.26 万元。部门年度新增、处置资产均及时进行账务处理。

综上，本指标满分 2.5 分，实得 2.5 分。

(3) 固定资产利用率（满分 2 分，实得 2 分）

经分析，部门实际在用固定资产总额 128.97 万元，所有固定资产总额 128.97 万元，固定资产利用率 100%。

综上，本指标满分 2 分，实得 2 分。

**(三) 产出指标（满分 40 分，实得 40 分）**

1、数量指标（满分 12 分，实得 12 分）

(1) 组织实施畜产品质量安全管理实际完成率（满分 4 分，实得 4 分）

按标准发放的 54 户业主病死猪无害化处理补助已全部发放，发放率 100%。

综上，本指标满分 4 分，实得 4 分。

(2) 组织实施县畜牧产业发展规划实际完成率（满分 4 分，实得 4 分）

工作计划的内容全县畜牧业监督管理和行政执法工作已全部完成，完成率 100%。

综上，本指标满分 4 分，实得 4 分。

(3) 开展相关畜牧统计工作实际完成率（满分 4 分，实得 4 分）

项目计划的实施内容（全县重大动物防疫，各类禽免疫

数 $\geq$ 50万只、羽，牛羊免疫数 $\geq$ 30万只，猪免疫数 $\geq$ 3万头）已全部实施，完成率100%。

综上，本指标满分4分，实得4分。

## 2、质量指标（满分12分，实得12分）

（1）组织实施畜产品质量安全管理质量合格率（满分4分，实得4分）

按标准发放的54户业主病死猪无害化处理补助已准确发放，准确率100%。

综上，本指标满分4分，实得4分。

（2）组织实施县畜牧产业发展规划质量合格率（满分4分，实得4分）

工作计划实施的内容全县畜牧业监督管理和行政执法工作考核合格，合格率100%。

综上，本指标满分4分，实得4分。

（3）开展相关畜牧统计工作质量合格率（满分4分，实得4分）

项目计划的实施内容全部合格，合格率100%

综上，本指标满分4分，实得4分。

## 3、时效指标（满分12分，实得12分）

（1）组织实施畜产品质量安全管理完成及时率（满分4分，实得4分）

按标准发放的54户业主病死猪无害化处理补助已按期

发放完成，完成及时率 100%。

综上，本指标满分 4 分，实得 4 分。

(2) 组织实施县畜牧产业发展规划完成及时率（满分 4 分，实得 4 分）

工作计划实施的内容（全县畜牧业监督管理和行政执法工作）全部按期完成，完成及时率 100%。

综上，本指标满分 4 分，实得 4 分。

(3) 开展相关畜牧统计工作完成及时率（满分 4 分，实得 4 分）

项目计划的实施内容全部按期完成，完成及时率 100%。

综上，本指标满分 4 分，实得 4 分。

4、重点工作（满分 4 分，实得 4 分）

(1) 重点工作办结情况（满分 4 分，实得 4 分）

党委、政府、人大、相关部门交办或下达的全面加强党建工作、主题教育活动、开展创建活动、强基固本，精准服务，兽医技术服务升、兽医技术培训、组建技术服务团队、开展兽医机构效能评估等重点工作已全部办结，办结率 100%。

综上，本指标满分 4 分，实得 4 分。

**(四) 效果指标（满分 20 分，实得 20 分）**

1、社会效益（满分 5 分，实得 5 分）

(1) 降低养殖疫病传播风险（满分 5 分，实得 5 分）

部门实施的病死猪无害化处理、全县畜牧业监督管理和行政执法工作、全县重大动物防疫等业务，预期能够降低养殖疫病传播风险，保障食品安全，维护公共健康。评价组在对项目资料进行分析的基础上，向社会群众发放调查问卷进行调查，在“您对陇县政府实施“陇县兽医工作站 2023 年部门整体绩效评价”项目，预期达到的降低养殖疫病传播风险的效果是否满意”的问题上，结果显示：选择满意的人为 100%，达到了降低疫病传播的效果。

评价组综合分析后认为：陇县兽医工作站实施的病死猪无害化处理、动物防疫等工作有效保障食品安全，维护公共健康；对全县畜牧业的监督管理和行政执法工作有效降低了养殖疫病的传播风险；实现了预期的社会效益。

综上，本指标满分 5 分，实得 5 分。

## 2、生态效益（满分 5 分，实得 5 分）

### （1）净化养殖环境（满分 5 分，实得 5 分）

部门实施的病死猪无害化处理、全县畜牧业监督管理和行政执法工作、全县重大动物防疫等业务，预期可净化养殖环境。评价组在对项目资料进行分析的基础上，向社会群众发放调查问卷进行调查，在“您对陇县政府实施“陇县兽医工作站 2023 年部门整体绩效评价”项目，预期达到的净化养殖环境的效果是否满意”的问题上，结果显示：选择满意的人为 100%，达到了净化养殖环境的效果。

评价组综合分析后认为：陇县兽医工作站实施的病死猪无害化处理、动物防疫以及对全县畜牧业的监督管理和行政执法工作等业务，净化了养殖环境，减少环境污染，维持了生态平衡，实现了预期的生态效益。

综上，本指标满分 5 分，实得 5 分。

### 3、可持续影响（满分 5 分，实得 5 分）

（1）预防疾病流行，推动科学研究和技术发展（满分 5 分，实得 5 分）

部门实施的病死猪无害化处理、全县畜牧业监督管理和行政执法工作、全县重大动物防疫等业务，预期可预防疾病流行，推动科学研究和技术发展。评价组在对项目资料进行分析的基础上，向社会群众发放调查问卷进行调查，在“您对陇县政府实施“陇县兽医工作站 2023 年部门整体绩效评价”项目，预期达到的预防疾病流行，推动科学研究和技术发展的效果是否满意”的问题上，结果显示：选择满意的人为 100%，有效预防疾病流行，推动了科学研究和技术发展。

评价组综合分析后认为：陇县兽医工作站实施的病死猪无害化处理、动物防疫有效预防家禽等动物疾病的流行；对全县畜牧业的监督管理和行政执法工作等业务推动了畜牧业的科学研究以及兽医技术的发展；实现了预期的可持续影响。

综上，本指标满分 5 分，实得 5 分。

#### 4、满意度（满分 5 分，实得 5 分）

##### （1）社会公众满意度（满分 5 分，实得 5 分）

评价组共计发放 31 份问卷，收回 31 份，有效份数为 31 份，社会公众对项目的整体评价为满意。

综上，本指标满分 5 分，实得 5 分。

### 五、存在的问题

#### （一）预算调整率较高

全年部门支出预算 462.01 万元，当年年初预算 387.51 万元，预算调整率 19.23%。

#### （二）支付进度不均衡

部门一季度既定支付进度 2169.13 万元，实际支付进度 68.82 万元，支付进度率 3.17%；部门二季度既定支付进度 2169.13 万元，实际支付进度 688.19 万元，支付进度率 31.73%；部门三季度既定支付进度 2169.13 万元，实际支付进度 1479.67 万元，支付进度率 68.21%；部门四季度既定支付进度 2169.13 万元，实际支付进度 2010.15 万元，支付进度率 92.67%。前两个季度资金支付率较低。

#### （三）未编制预算管理制度

在《陇县兽医站内部控制制度》及《补充制度修改》中未看到预算管理制度。

### 六、建议

#### （一）合理编制预算，降低预算调整率

深入分析预算调整原因，年初合理规划业务，科学编制预算，提高预算编制人员的专业素养，加强培训，确保预算编制过程符合科学、合理、准确的原则，加强与上级部门、同级部门和下级单位的沟通协调，确保预算信息的及时传递和共享。

## **(二) 合理规划资金支付进度**

定期检查支付进度，对支付存在的瓶颈进行调整，建立健全财务管理制度，及时列明各项费用，建立归档、审核、批准、支付及相关责任分工的制度，确保项目资金支付进度按计划进行，资金得到及时且合理的使用。

## **(三) 按照规定编制预算管理制度**

根据《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国会计法》、《中华人民共和国政府采购法》和财政部《行政单位财务规则》、《事业单位财务规则》等有关法律法规规定，并结合单位实际情况制定预算管理制度。

附件 1. 绩效评价指标体系及评分表

陕西永元会计师事务所有限公司

2023 年 12 月 31 日

附件 1.

## 陇县兽医工作站 2023 年部门整体绩效评价指标体系打分表

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
投入指 标	9	目标设 定	3	绩效目标合 理性	1.5	0.5	①符合国家法律法规、国民经济和社会发展总体规划；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	9
						0.5	②符合部门“三定”方案确定的职责；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	③符合部门制定的中长期实施规划。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
				绩效指标明 确性	1.5	0.5	①将部门整体的绩效目标细化分解为具体的工作任务；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	②通过清晰、可衡量的定性指标值予以体现；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	③与本年度部门预算资金相匹配。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
		预算配 置	6	预算编制合 理性	2	0.5	部门预算收入需应编尽编，部门依法取得的收入要按规定编入部门综合预算；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为	是	0.5	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
							止。			
						0.5	部门预算编列预算科目准确，专项业务费细化、分类填报准确；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	预算所需资金与对应履职业务匹配，资金测算准确，有明确依据；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	预算编制细化到功能分类项级科目和经济分类款级科目。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
				在职人员控制率	2	2	在职人员控制率=（在职人员数/编制数）×100%。在职人员数：部门（单位）实际在职人数，以财政部确定的部门决算编制口径为准。编制数：机构编制部门核定批复的部门（单位）的人员编制数。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））× 赋分值。	100%	2	
				重点支出安排率	2	2	重点支出安排率=（重点项目支出/项目总支出）×100%。重点项目支出：部门（单位）年度预算安排的，与本部门履职和发展密切相关、具有明显社会和经济影响、党委政府关心或社会比较关注的项目支	100%	2	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
							出总额。项目总支出：部门（单位）年度预算安排的项目支出总额。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））× 赋分值。			
过程指标	31	预算执行	20	基本支出预算执行率	2	2	预算完成率=（基本支出决算支出数/基本支出调整预算数）×100%。 基本支出决算支出数：部门（单位）本年度实际完成的基本支出数。 基本支出调整预算数：财政部门批复的本年度部门（单位）追加调减后的基本支出调整预算数。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））× 赋分值。	100%	2	27.54
				项目支出预算执行率	2	2	预算完成率=（项目支出决算支出数/项目支出调整预算数）×100%。 项目支出决算支出数：部门（单位）本年度实际完成的项目支出数。 项目支出调整预算数：财政部门批复的本年度部门（单位）追加调减后的项目支出调整预算数。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））× 赋分值。	100%	2	
				预算调整率	2	2	预算调整率=（预算调整数/预算数）×100%。 预算调整数：部门（单位）在本年度内涉及预算的追加、追减或结构调整的资金总和（因落实国家政策、发生不可抗	80.77%	1.04	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
							力、上级部门或本级党委政府临时交办而产生的调整除外)。(指标值-(60%)) / ((100%) - (60%)) × 赋分值。			
				支付进度率	2	0.5	一季度支付进度率=(一季度实际支付进度/一季度既定支付进度) × 100%。一季度实际支付进度:部门(单位)在某一时刻的支出预算执行总数与年度支出预算数的比率。一季度既定支付进度:由部门(单位)在申报部门绩效目标时,参照以3月为时点平均支付进度水平等确定的,在某一时刻应达到的支付进度(比率)。(指标值-(60%)) / ((100%) - (60%)) × 赋分值。	0%	0	
						0.5	二季度支付进度率=(二季度实际支付进度/二季度既定支付进度) × 100%。二季度实际支付进度:部门(单位)在某一时刻的支出预算执行总数与年度支出预算数的比率。二季度既定支付进度:由部门(单位)在申报部门绩效目标时,参照以6月为时点平均支付进度水平等确定的,在某一时刻应达到的支付进度(比率)。(指标值-(60%)) / ((100%) - (60%)) × 赋分值。	0%	0	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
						0.5	三季度支付进度率=（三季度实际支付进度/三季度既定支付进度）×100%。三季度实际支付进度：部门（单位）在某一时间点的支出预算执行总数与年度支出预算数的比率。三季度既定支付进度：由部门（单位）在申报部门绩效目标时，参照以9月为时点平均支付进度水平等确定的，在某一时间应达到的支付进度（比率）。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））×赋分值。	100%	0.5	
						0.5	四季度支付进度率=（四季度实际支付进度/四季度既定支付进度）×100%。四季度实际支付进度：部门（单位）在某一时间点的支出预算执行总数与年度支出预算数的比率。四季度既定支付进度：由部门（单位）在申报部门绩效目标时，参照以11月或12月为时点平均支付进度水平等确定的，在某一时间应达到的支付进度（比率）。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））×赋分值。	100%	0.5	
				结转结余率	2	2	结转结余率=结转结余总额/支出预算数×100%。结转结余总额：部门（单位）本年度的结转资金与结余资金之和（以决算数为准）。（指标值-（60%））/（（100%）	100%	2	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
							- (60%) ) × 赋分值。			
				结转结余变动率	2	2	结转结余变动率=[ (本年度累计结转结余资金总额-上年度累计结转结余资金总额) / 上年度累计结转结余资金总额] × 100%。 (指标值- (60%) ) / ( (100%) - (60%) ) × 赋分值。	100%	2	
				公用经费控制率	2	2	公用经费控制率= (实际支出公用经费总额/预算安排公用经费总额) × 100%。 (指标值- (60%) ) / ( (100%) - (60%) ) × 赋分值。	100%	2	
				“三公经费”控制率	2	2	“三公经费”控制率= ( “三公经费” 实际支出数/ “三公经费” 预算安排数) × 100%。 (指标值- (60%) ) / ( (100%) - (60%) ) × 赋分值。	100%	2	
				“三公经费”变动率	2	2	“三公经费”变动率=[ (本年度 “三公经费” 总额-上年度 “三公经费” 总额) / 上年度 “三公经费” 总额] × 100%。 “三公经费”：年度预算安排的因公出国(境)费、公务车辆购置及运行费和公务招待费。 (指标值- (60%) ) / ( (100%) - (60%) ) × 赋分值。	100%	2	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
				政府采购执行率	2	2	政府采购执行率=（实际政府采购金额/政府采购预算数）×100%；政府采购预算：采购机关根据事业发展规划和行政任务编制的、并经过规定程序批准的年度政府采购计划。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））×赋分值。	100%	2	
		预算管理	5	管理制度健全性	1.5	0.5	①已制定或具有预算资金管理办法、财务管理制度、预算绩效管理、会计核算制度及内控制度等管理制度；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	否	0	
						0.5	②相关管理制度合法、合规、完整；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	否	0	
						0.5	③相关管理制度有效执行。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	否	0	
				资金使用合规性	2	0.4	①符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.4	
						0.4	②资金的拨付有完整的审批程序和手续；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.4	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
						0.4	③项目的重大开支经过评估论证；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.4	
						0.4	④符合部门预算批复的用途；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.4	
						0.4	⑤不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.4	
				预决算信息 公开性	1.5	0.5	①按规定内容公开预决算信息；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	②按规定时限公开预决算信息。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	③财政或部门绩效评价报告等部门预算绩效管理相关信息公开。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
		资产管 理	6	管理制度健 全性	1.5	0.5	①已制定或具有资产管理制度；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	②相关资金管理制度合法、合规、完整；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	③相关资产管理制度得到有效执行。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
				资产管理安 全性	2.5	0.5	①资产保存完整；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	②资产配置合理；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	③资产处置规范；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	④资产账务管理合规，帐实相符；每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
						0.5	⑤资产有偿使用及处置收入及时足额上缴。每发现一项不完备的，扣 25%分值，扣完为止。	是	0.5	
				固定资产利 用率	2	2	固定资产利用率=（实际在用固定资产总额/所有固定资产总额）×100%。（指标值-（60%））/（（100%）-（60%））×赋分值。	100%	2	
产出指 标	40	数量指 标	12	组织实施畜 产品质量安 全管理实际 完成率	4	4	负责畜产品质量安全监测，无害化处理 71200 头病死猪：按照按评判等级赋分得出指标值，按照达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得 0%分得分。	达成目标	4	40

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
				组织实施县 畜牧产业发 展规划实际 完成率	4	4	责全县畜牧业监督管理和行政执法工作， 完成疫病监测：按照按评判等级赋分得出 指标值，按照达成目标得 100%分，基本 达成目标得 75%分，部分实现目标得50% 分，实现程度较低得 25%分，实现程度低 得 0%分得分。	达成目标	4	
				开展相关畜 牧统计工作 实际完成率	4	4	加强重大动物疫情监测预警机制，完成重 大动物疫病及人畜共患病防控、养殖环节 病死猪无害化处理：按照按评判等级赋分 得出指标值，按照达成目标得 100%分， 基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程 度低得 0%分得分。	达成目标	4	
		质量指 标	12	组织实施畜 产品质量安 全管理质量 合格率	4	4	负责畜产品质量安全监测，病死猪无害化 处理补助发放到位：按照按评判等级赋分 得出指标值，按照达成目标得 100%分， 基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程 度低得 0%分得分。	达成目标	4	
				组织实施县 畜牧产业发 展规划质量 合格率	4	4	责全县畜牧业监督管理和行政执法工作， 疫病传播：按照按评判等级赋分得出指标 值，按照达成目标得 100%分，基本达成 目标得 75%分，部分实现目标得 50%分， 实现程度较低得 25%分，实现程度低得0%	达成目标	4	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
							分得分。			
				开展相关畜牧统计工作质量合格率	4	4	加强重大动物疫情监测预警机制，无害化处理检验合格：按照按评判等级赋分得出指标值，按照达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得 0%分得分。	达成目标	4	
		时效指标	12	组织实施畜产品质量安全管理完成及时率	4	4	负责畜产品质量安全监测，2023 年度：按照按评判等级赋分得出指标值，按照达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得 0%分得分。	达成目标	4	
				组织实施县畜牧产业发展规划完成及时率	4	4	责全县畜牧业监督管理和行政执法工作，2023 年度：按照按评判等级赋分得出指标值，按照达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得0%分得分。	达成目标	4	
				开展相关畜牧统计工作完成及时率	4	4	加强重大动物疫情监测预警机制，2023 年度：按照按评判等级赋分得出指标值，按照达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现	达成目标	4	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
							程度较低得 25%分，实现程度低得 0%分得分。			
		重点工作	4	重点工作办 结情况	4	2	补短板，强弱项，单位干事创业氛围浓厚是否办结？：按照是，否得出指标值，按照是得 100%分，否得 0%分得分。	是	2	
						2	强基固本、精准服务，兽医技术服务能力显著提升是否办结？：按照是，否得出指标值，按照是得 100%分，否得 0%分得分。	是	2	
效果指 标	20	社会效 益	5	降低养殖疫 病传播风险	5	2.5	减少养殖户养殖疫病传播风险：按照*〈计算公式〉*得出指标值，按照*〈得分公式〉*得分。达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得0%分。	达成目标	2.5	20
						2.5	保障食品安全，维护公共健康：按照*〈计算公式〉*得出指标值，按照*〈得分公式〉*得分。达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得0%分。	达成目标	2.5	
		生态效 益	5	净化养殖环 境	5	2.5	减少环境污染：按照*〈计算公式〉*得出指标值，按照*〈得分公式〉*得分。达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分	达成目标	2.5	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
							实现目标得 50%分，实现程度较低得25%分，实现程度低得 0%分。			
						2.5	维持生态平衡：按照*〈计算公式〉*得出指标值，按照*〈得分公式〉*得分。达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得25%分，实现程度低得 0%分。	达成目标	2.5	
		可持续影响	5	预防疾病流行，推动科学研究和技术发展	5	2.5	预防疾病流行：按照*〈计算公式〉*得出指标值，按照*〈得分公式〉*得分。达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得25%分，实现程度低得 0%分。	达成目标	2.5	
						2.5	推动科学研究和技术发展：按照*〈计算公式〉*得出指标值，按照*〈得分公式〉*得分。达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得 0%分。	达成目标	2.5	
		满意度	5	社会公众满意度	5	5	社会公众满意度：按照*〈计算公式〉*得出指标值，按照*〈得分公式〉*得分。达成目标得 100%分，基本达成目标得 75%分，部分实现目标得 50%分，实现程度较低得 25%分，实现程度低得 0%分。	达成目标	5	

一级指标		二级指标		三级指标		赋分 值	评分标准	完成情况	得分	一级指标得分
指标	分值	指标	分值	指标	分值					
合计	100		100		100	100			96.54	96.54